

『労使見解』に学ぶ例会・第6弾（企業訪問編）

新社屋完成！

えらいこっちゃ〜！

「町工場が社屋を立て替えると不況が来る」

報告者

カワモト・マニュファクチュアリング(株)
代表取締役 中野幹生（新大阪支部）
大阪市淀川区三津屋南 3-16-24



カワモト・マニュファクチュアリング株式会社は、大型の溶接製品・機械加工部品を製造する会社です。少量多品種の受注生産、困りごとには全部引き受ける体質のため、製品バリエーションは年々増え続けています。社員数 35 名。男社会の業界で、6 名の女性スタッフが大活躍しています。

経営理念は『家族に誇れる職場づくり』。その永遠のチャレンジを支えるのが業務時間に組み込まれた社員教育です。毎週月曜の全体調整は1時間（コロナで休止中）。部門別・職制別のミーティングがしょっちゅう開かれます。生産効率は悪化しますが、品質レベル・サービスレベルは年々高まり、顧客評価はトップレベルに到達しています。

そんな会社も、20年前は近所でも一番汚い工場でした。挨拶はなし、掃除もなし。労災事故が多発し、朝から晩まで品質クレームと納期遅延クレームの電話が鳴り響いていました。そんな中、ワラをもつかむ思いで同友会に入会。週3で倉庫にダンボールを敷いて寝泊りを続け、経営改革を進めてきました。

コロナ禍では、あえて新社屋の建設にチャレンジ。予算は想定外の2倍を超え、一時はパニックになりました。でも、不安はありません。『経営指針』があるからです。

社員第一主義を掲げる当社の取り組みを、臨場感あふれる現場でご紹介いたします。木の香りがする新しい研修センターでお待ちしています。

12月23日(木)

18:30 開会(受付 18:00~)

参加費無料

例会に ゲスト参加 会員参加 欠席 します
懇親会に 参加 欠席 します
(会社名) (氏名)
(電話番号)

参加申し込み →大阪府中小企業家同友会事務局 まで

E-DOYUまたは TEL 06-6944-1251 FAX 06-6941-8352