

労働環境改革。これが 3S



9 月例会で報告いただくのは 東成・生野支部所属 枚岡合金工具株式会社 代表取締役社長 古芝義福氏です。

今では日本だけにとどまらず、世界中から工場見学に訪れるという枚岡合金工具ですが、古芝さんが入社された当時は、暗い、汚い、会話がな
い、埃はあるが誇れる物がない、明日への活力ゼロ工場だったそうです。
バブル崩壊で日本経済が長期低迷する中、売上も減少し、崖っぷちの窮
地に。なんとかこの現状を打破しようと、3S 活動に取り組まれるも、そ
こに待っていたのは社員さん達からの猛反発でした。トップダウンで活
動を続けるも、次第にコミュニケーションは減り、クレーム増加、売上も
減少、社内の雰囲気は最悪に・・・そこからどのようにして、自社の工場
見学会を通算 500 回以上開催、延べ 10, 0 0 0 名以上工場見学に訪れ
る企業に変革していったのかを、3S 活動の具体的な事例を交え、語って
いただきます。

20 年間 3S 活動を続けてこられた古芝さんだからこそその気付き、ノウハ
ウ満載の報告です。皆さん奮ってご参加ください！！

枚岡合金工具株式会社

代表取締役 古芝 義福 氏

【会社概要】

設立：1950年4月

社員数：24人

資本金：1000万円

事業内容：冷間鍛造金型・ボルト・パーツフォーマー金型の設計・製作

同友会入会年：2000年

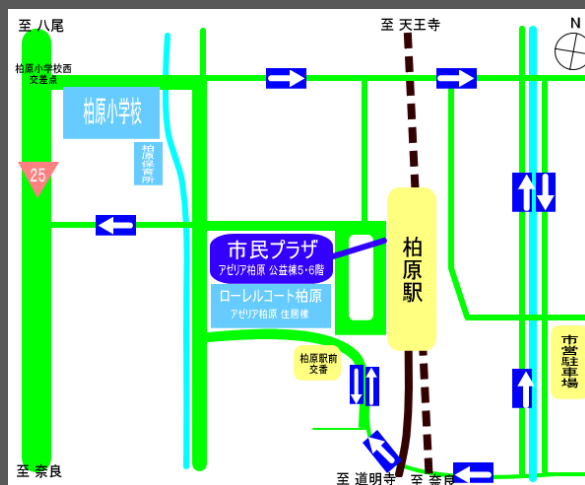
文書管理・図面管理システム・システム開発と IT 活用トータルサポート

日 時：9/18 水 受付 18:00～
開始 18:30～

会 場：柏原市立市民プラザ（アゼリア柏原）
6 階 大会議室

大阪府柏原市上市 1 丁目 2 番 2 号

参加費：無料（懇親会費 4,000 円、ゲスト 1,000 円）



出欠のご返事は、e-doyu または FAX：06-6941-8352 までお願いします。

令和元年 9 月 18 日（水）

■ 河南支部 9 月例会 出席 ・ 欠席 ■ 懇親会 出席 ・ 欠席

お名前

会社名