

経営理念のその先へ

**売上2.6億、7000万円の大赤字から
売上5億、経常利益率10%超を継続
して創出する優良経営へ...**

鋼材加工業という旧態依然たる業界に革命を起こす

**坂元社長の数々の実践。奇跡的な復活の陰にあるのは残業なし、
ノルマなし、経営計画なしの社内改革。その経営の真実とは？**



坂元さんが最初に就いたのは憧れのジャーナリズムの仕事でした。新聞記者として「正義感の塊」のような先輩たちに囲まれながら、日々の出来事を自分の筆で描写する意欲あふれる日々を過ごします。しかし、28歳のときに転機が訪れました。家業の溶断加工業を営む父親が余命1年の病に侵され、坂元さんに後継の話が持ちかけられたのです。それまで一言も「会社を継げ」と言わなかった父親の、無言の背中に説得された坂元さんは帰郷を決意します。社長後継の引き継ぎ期間はわずか一年でした。先代の遺志を受けて実行した設備投資が奏功し、黒字スタートを切れたのも束の間、リーマンショックの大不況に見舞われます。あれよあれよという間に赤字は7000万円を超え、絶望的な状況に追い込まれます。「無免許運転の経営者」を自覚した坂元さんは、あらん限りの「経営の学び」に没頭します。ところが社員たちには「そんな学びや改革で飯が食えるのか？」と不安や不満が広がるばかり... そんなある日、坂元さんは新聞記者時代を振り返り、大切なことを見失っていたのに気がきます。坂元さんの変化とともに社内の空気も変わりはじめます。給料日に社員さんとご家族へ手渡すメッセージは100通(100ヵ月)を超え、業績は自然と回復していきました。同業者平均を大きく上回る平均給与は社員さん自らが稼ぎ出したもの。その自信が坂元鋼材で働き続ける希望と未来につながっています。学ぶことは真似(まね)ぶこと。坂元鋼材、強い会社です。

例会副委員長 カワモト・マニュファクチュアリング(株) 中野幹生

参加費無料

懇親会は実費(3-4000円です)

報告者 **坂元鋼材株式会社**
代表取締役 **坂元正三氏**

会社所在地 大阪市西区九条南 創業 1935年
業 種 ガス・プラズマ・レーザーによる鋼板切断加工業

開催 7月24日(水)

18:30 開会(受付 18:00~)

例会に 参加します 欠席します
懇親会に 参加します 欠席します
(会社名) (会員名)

ゲスト参加 会社名・ご氏名)
(ご連絡先)

参加申し込み →大阪府中小企業家同友会事務局 まで

E-DOYU または TEL 06-6944-1251 FAX 06-6941-8352



会場案内

サムティフェイム新大阪 4F-G
大阪市淀川区西中島6-5-3
06-6885-9000 各駅より徒歩 5分