



全ては、責任から始まる

～二度の倒産寸前と事業承継から学んだ事～

10月度は、京阪・ひらねか・しろきた3支部の合同例会です。ひらねか支部の朝日熱処理工業株式会社 代表取締役社長村田茂氏に報告していただきます。

村田さんは東成区で父が紡績機部品を製造している家庭に生まれました。大学卒業後、父の経営する会社に入り現状打破、大躍進の構想のもと1977年寝屋川市に新工場を立ち上げます。しかし現実の壁にぶつかり、倒産の危機に瀕するもかろうじて立て直され、1990年社長に就任、現在は人工衛星から釣り針まで様々な製品を手掛けておられます。

事業承継については65歳で交代と血縁者には継がせないという方針で後継者を探し続けます。ある出会いから入社して貰った人材に、2010年、66歳の時に社長を引き継がれます。しかし、後継社長が掲げた拡大戦略はうまくいかず、創業以来の大赤字が明らかになりました。放置しておけば倒産は避けられず、悩みぬいた末に辞めてもらい2014年2月社長に復帰。翌年V字回復させ、以降4期連続増収増益を達成されました。

いずれは考えなければならない事業承継、村田さんの報告を聞いていただいた上で、自社の参考として頂ければと思います。



朝日熱処理工業株式会社
代表取締役社長 村田茂氏

設 立	1978年8月8日
資 本 金	5,700万円
従 業 員 数	36名(正社員)
所 在 地	寝屋川市葛原2丁目9番1号
入 会 年	1990年10月5日

日 時 10月24日(水) 18:20開始 21:00終了
懇親会21:00から22:30頃迄

会 場 ニューコマンダーホテル 寝屋川市木田町17-4
072-845-1602

会 費 例会参加費無料 例会後は懇親会に是非ご参加下さい
なお、懇親会参加費は別途必要です



寝屋川市駅より徒歩10分程です