

# 本物の指針経営を目指して

= 志は身の丈に合った経営 =

報告者の辰巳さんは、男3兄弟の次男として生まれます。父親とはソリが合わず、家業を継ぐという考えも全くなかったため、卒業後は一般企業に就職し、東京や九州と全国各地で充実した日々を過ごしていました。そんな中、父親の体調不良をきっかけに自分の人生を見つめ直し、家業に戻ることを決断します。

入社後、しばらくして父親が亡くなり、辰巳さんが社長を継ぐことになりました。その頃、業績の方は一社依存で、なおかつ内製化の動きもあり、危機感を感じた辰巳さんは依存体質の改善・組織作り着手し始めました。ただ、なかなか結果が出なく、またリーマンショックにも直面し、辰巳さん曰く、暗黒の時期がやってきます。それでもめげず、年度目標を掲げ、改善活動を続け、そして同友会にも入会、指針セミナー受講と、さらに活動の幅を広げていきます。この間、色々な人との出会いもあり、ホームページからの受注増や補助金採択などいい結果も増えてきました。現在では理念はもちろん、部門別方針も社員と共に毎年掲げ、指針経営を実践されています。そんな辰巳さんの報告、今年度最後の学びの場に、ぜひご参加ください。 (文責 榊丸松製作所・松尾)



## 例会テーマ

「販路拡大」「経営指針」

報告者 **辰巳 文吾 氏** クレバー産業株式会社 代表取締役

事業内容：プリント配線板及び樹脂板、金属板製造・加工業

創業：1978年5月 設立：1981年12月 資本金：1,000万円 社員数：8名

所在地：東大阪市宝町15-10 入会：2011年

日時：**2018年3月28日(水)**

開会 **18:30** 受付開始 18:00

会場：クリエイション・コア東大阪南館3階

東大阪市荒本北1-4-1

近鉄けいはんな線 「荒本」駅下車 徒歩5分

参加費 **無料** [懇親会費 3,000円 自由参加]



お問合せは事務局)藤本まで TEL06-6944-1251 お申込みは e-doyu または FAX06-6941-8352